

ПРОГРАММА


1 день. 27 февраля 2019

10.00-17.00

10.00-10.30	<p>Введение в Модуль «Бюджетное планирование»</p> <p>Главное о технологии построения системы бюджетирования в компании. Алгоритм создания системы бюджетирования для бизнеса.</p>
10.30-13.00	<p>Финансовая структура компании. ЦФО для целей бизнеса – инструмент управления прибылью компании</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Понятие Центра финансовой ответственности. Для чего ЦФО нужны бизнесу▪ Типы ЦФО. Варианты и правила образования ЦФО▪ Взгляд на ЦФО через призму денег и бизнес-задач▪ Апгрейд финансовой структуры: ЦМД как более высокий уровень ответственности. Как выделять, как учитывать специфику бизнеса▪ Технология построения финансовой структуры по шагам. Связь финансовой структуры с организационной структурой компании▪ Как вовлечь руководителей подразделений в управление финансами. Типичные проблемы внедрения финансовой структуры и их решение <p>Примеры финансовых структур. Отраслевые особенности – примеры из проектной практики «ИНТАЛЕВ».</p>
13.00-13.40	<p>Обед</p>
13.40-15.00	<p>Воркшоп «Разрабатываем финансовую структуру самостоятельно»</p> <p>Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.</p> 
15.00-15.20	<p>Кофе-брейк</p>
15.20-17.00	<p>Управление через бюджеты. Почему бюджет не один и зачем это бизнесу?</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Для чего бизнесу бюджетирование. Виды бюджетов, взаимосвязь бюджетов▪ Технология построения бюджетной структуры по шагам▪ Основные финансовые бюджеты и отчеты – БДР (ОПУ), БДДС (ОДДС), Баланс. Их назначение, содержание▪ Что первично, БДР или БДДС?▪ Как сделать бюджеты понятными не только экономисту – учимся смотреть глазами руководителя▪ Статьи бюджетов. Как сделать структуру затрат максимально понятной и полезной для бизнеса▪ Показатели отчетов, о чем они сигнализируют▪ Процесс планирования: правильная последовательность составления бюджетов. Эффективный формат описания <p>Технология проектирования форм бюджетов, отраслевые особенности – примеры из проектной практики «ИНТАЛЕВ».</p>



2 день. 28 февраля 2019

10.00-17.00

10.00-13.00	Воркшоп «Разрабатываем БДР, БДДС, Баланс самостоятельно» Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
13.00-13.40	Обед	
13.40-14.10	Введение в Модуль «Управленческий учет и отчетность» Главное о технологии построения системы управленческого учета в компании. Алгоритм создания системы управленческого учета для бизнеса.	
14.10-15.00	Управленческая учетная политика. Принципы и методы учета. Что стоит за цифрами в ваших отчетах? <ul style="list-style-type: none">▪ Зачем управленческий учет нужен владельцу, генеральному директору, финансовому директору▪ Управленческая учетная политика: назначение, состав. Кто решает, какой она должна быть▪ Методы учета, почему и как они влияют на цифры в отчетности▪ Учет доходов▪ Учет расходов. Классификация затрат▪ Методы расчета себестоимости (Direct Costing, Standard Costing, TOC).▪ Как не допустить манипуляций с прибылью бизнеса	
15.00-15.20	Кофе-брейк	
15.20-17.00	Управленческая учетная политика. Продолжение.	

3 день. 1 марта 2019

10.00-16.00

10.00-11.00	Воркшоп «Разрабатываем учетную политику компании самостоятельно» Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
11.00-11.20	Кофе-брейк	
11.20-13.00	Воркшоп «Заполняем управленческие отчеты: деятельность компании и цифры в отчетах» Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
13.00-13.40	Обед	
13.40-15.00	Автоматизация бюджетирования и управленческого учета <ul style="list-style-type: none">▪ Интеграция с системой бухгалтерского и оперативного учета▪ Как выбрать программный продукт: обязательный функционал▪ Типичные проблемы проектов по внедрению	
15.00-15.30	Подведение итогов курса, обсуждение, ответы на вопросы	
15.30-16.00	Завершение курса	