

**ПРОГРАММА**

**1 день. 26 сентября 2018**


**10.00-17.00**

10.00-10.30	<b>Введение в Модуль «Бюджетное планирование»</b> Главное о технологии построения системы бюджетирования в компании. Алгоритм создания системы бюджетирования для бизнеса.
10.30-13.00	<b>Финансовая структура компании. ЦФО для целей бизнеса – инструмент управления прибылью компании</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Понятие Центра финансовой ответственности. Для чего ЦФО нужны бизнесу</li><li>▪ Типы ЦФО. Варианты и правила образования ЦФО</li><li>▪ Взгляд на ЦФО через призму денег и бизнес-задач</li><li>▪ Апгрейд финансовой структуры: ЦМД как более высокий уровень ответственности. Как выделять, как учитывать специфику бизнеса</li><li>▪ Технология построения финансовой структуры по шагам. Связь финансовой структуры с организационной структурой компании</li><li>▪ Как вовлечь руководителей подразделений в управление финансами. Типичные проблемы внедрения финансовой структуры и их решение</li></ul> Примеры финансовых структур. Отраслевые особенности – примеры из проектной практики «ИНТАЛЕВ».
13.00-13.40	<b>Обед</b>
13.40-15.00	<b>Воркшоп «Разрабатываем финансовую структуру самостоятельно»</b> Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.
15.00-15.20	<b>Кофе-брейк</b>
15.20-17.00	<b>Управление через бюджеты. Почему бюджет не один и зачем это бизнесу?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Для чего бизнесу бюджетирование. Виды бюджетов, взаимосвязь бюджетов</li><li>▪ Технология построения бюджетной структуры по шагам</li><li>▪ Основные финансовые бюджеты и отчеты – БДР (ОПУ), БДДС (ОДДС), Баланс. Их назначение, содержание</li><li>▪ Что первично, БДР или БДДС?</li><li>▪ Как сделать бюджеты понятными не только экономисту – учимся смотреть глазами руководителя</li><li>▪ Статьи бюджетов. Как сделать структуру затрат максимально понятной и полезной для бизнеса</li><li>▪ Показатели отчетов, о чем они сигнализируют</li><li>▪ Процесс планирования: правильная последовательность составления бюджетов. Эффективный формат описания</li></ul> Технология проектирования форм бюджетов, отраслевые особенности – примеры из проектной практики «ИНТАЛЕВ».





## 2 день. 27 сентября 2018

10.00-17.00

10.00-13.00	<b>Воркшоп «Разрабатываем БДР, БДДС, Баланс самостоятельно»</b> Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
13.00-13.40	<b>Обед</b>	
13.40-14.10	<b>Введение в Модуль «Управленческий учет и отчетность»</b> Главное о технологии построения системы управленческого учета в компании. Алгоритм создания системы управленческого учета для бизнеса.	
14.10-15.00	<b>Управленческая учетная политика. Принципы и методы учета. Что стоит за цифрами в ваших отчетах?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Зачем управленческий учет нужен владельцу, генеральному директору, финансовому директору</li><li>▪ Управленческая учетная политика: назначение, состав. Кто решает, какой она должна быть</li><li>▪ Методы учета, почему и как они влияют на цифры в отчетности</li><li>▪ Учет доходов</li><li>▪ Учет расходов. Классификация затрат</li><li>▪ Методы расчета себестоимости (Direct Costing, Standard Costing, TOC).</li><li>▪ Как не допустить манипуляций с прибылью бизнеса</li></ul>	
15.00-15.20	<b>Кофе-брейк</b>	
15.20-17.00	<b>Управленческая учетная политика.</b> Продолжение.	

## 3 день. 28 сентября 2018

10.00-16.00

10.00-11.00	<b>Воркшоп «Разрабатываем учетную политику компании самостоятельно»</b> Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
11.00-11.20	<b>Кофе-брейк</b>	
11.20-13.00	<b>Воркшоп «Заполняем управленческие отчеты: деятельность компании и цифры в отчетах»</b> Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
13.00-13.40	<b>Обед</b>	
13.40-15.00	<b>Автоматизация бюджетирования и управленческого учета</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Интеграция с системой бухгалтерского и оперативного учета</li><li>▪ Как выбрать программный продукт: обязательный функционал</li><li>▪ Типичные проблемы проектов по внедрению</li></ul>	
15.00-15.30	<b>Подведение итогов курса, обсуждение, ответы на вопросы</b>	
15.30-16.00	Завершение курса	