



Команда Марины Гусевой  
Сибирский офис «ИНТАЛЕВ»

## Онлайн-курс Марины Гусевой «ФИНАНСЫ ДЛЯ БИЗНЕСА. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»

Управление прибылью: бюджеты, отчеты и тонкости управленческого учета

Расписание  
Как проходят занятия  
О спикере  
Варианты участия: 3 тарифа

---

**Задача этого обучения.** Этот курс разработан для того, чтобы передать вам технологию «ИНТАЛЕВ» по настройке системы управления финансами для бизнеса.

**!!** Вы сможете построить систему или вывести существующую на новый уровень.

**К нам приходят, чтобы системно разобраться в теме управления финансами в бизнесе:**

- Что происходит с деньгами?
- Как управлять доходами и расходами?
- Какие показатели контролировать и как получать отчетность с достоверными цифрами?
- Получить ответ на главный вопрос руководителя: «Где моя прибыль?». И понять, как этой прибылью управлять.

**Мы рассказываем, раскладываем по полочкам и объясняем на примерах из жизни реального бизнеса, как настроить управление финансами для вашей компании:**

1. Вовлечь руководителей подразделений в управление доходами и расходами – через правильную финструктуру.
2. Управлять через бюджеты – спроектировать форматы, наладить процесс планирования.
3. Контролировать основные показатели бизнеса – уровни прибыли, важные показатели натуральных бюджетов (периодичность, в каком отчете смотреть, как доверять цифрам).
4. Не допустить манипуляций и ошибок с подсчетом прибыли – через правильные методы учета, объективный расчет себестоимости и другие нюансы учетной политики.
5. Грамотно подойти к вопросу автоматизации, чтобы не потратить время и деньги впустую. Этого нет в программе, но мы записали бонусный урок, потому что тема очень важная!

**Программа основана на 23-летнем проектном опыте Группы компаний «ИНТАЛЕВ» и 15-летнем экспертном опыте Марины Гусевой.**

## Расписание потока 29 июня

### БАЗА НА СТАРТЕ

29 июня

= 1 час  
видео в общей  
сложности

**Фундамент системы управления бизнесом: взаимосвязь ключевых элементов (финансы, КРІ, оргструктура). Роль и место финансов**

**Бюджетирование:** пошаговый алгоритм разработки и внедрения по технологии «ИНТАЛЕВ»

**Управленческий учет:** пошаговый алгоритм разработки и внедрения по технологии «ИНТАЛЕВ»

### 1. ФИНАНСОВАЯ СТРУКТУРА

30 июня –  
2 июля

= 1,5 часа  
видео в общей  
сложности

= 2 задания  
с обратной связью  
от эксперта

= 1 живой вебинар  
с разбором кейса

**Финструктура – инструмент управления прибылью. Технология построения финансовой структуры от «ИНТАЛЕВ»**

- Финансовая структура: взгляд через призму денег и бизнес-задач
- Понятие Центра финансовой ответственности. Для чего ЦФО нужны бизнесу
- Новый уровень финансовой структуры. Определяем центры финансовой ответственности, которые зарабатывают деньги (ЦМД). Создаем основу для масштабирования и роста бизнеса

**Задание. Определяем ЦФО на примерах из разных отраслей**

**Как вовлечь руководителей подразделений в управление финансами**

- Типичные проблемы внедрения финструктуры в компании и их решение
- Человеческий фактор, как делегировать ответственность за доходы/расходы
- Что должен делать руководитель ЦФО, а что – экономист/финансист

**Примеры финансовых структур из проектной практики «ИНТАЛЕВ»:**  
торговля, производство, проектная деятельность

**Задание. Кейс:** разрабатываем финансовую структуру для бизнеса (торгово-производственная компания)

**2 июля (четверг), 12.00 по Мск. Живой вебинар с Мариной Гусевой**

- Детальный разбор кейса по финструктуре, ответы на вопросы участников
- Запись вебинара доступна для просмотра на следующий день

### 2. УПРАВЛЕНИЕ ЧЕРЕЗ БЮДЖЕТЫ /ОТЧЕТЫ

4 – 8 июля

= 1,5 часа  
видео в общей  
сложности

= 2 задания  
с обратной связью  
от эксперта

= 1 живой вебинар  
с разбором кейса

**Технология построения бюджетной структуры по шагам**

- Для чего бизнесу бюджетирование
- Виды бюджетов, взаимосвязь бюджетов

**Задание. Составляем перечень бюджетов для вашей компании**

**Как сделать структуру затрат понятной и управляемой: превращаем многообразие затрат в систему**

- Как управлять затратами
- Классификация статей затрат: постоянные/переменные, основные/накладные

**Задание. Статьи затрат в вашем бизнесе: как группировать и управлять**

### **Основные финансовые бюджеты/отчеты: БДР, БДДС, Баланс. Назначение, формат, проектирование**

- Как сделать бюджеты и отчеты понятными не только экономисту
- Назначение и содержание отчетов. Почему Баланс – это главный отчет для директора/собственника? Что первично, БДР или БДДС?
- Технология проектирования форм бюджетов/отчетов, отраслевые особенности, примеры из проектной практики «ИНТАЛЕВ»

### **Как организовать процесс планирования в компании**

- Логика планирования бюджетов и взаимодействия сотрудников Регламенты и принципы планирования
- Сценарный подход к бюджетированию: реалистичный, оптимистичный, пессимистичный сценарии бюджетов

**Задание. Кейс:** разрабатываем структуру управленческих бюджетов/отчетов: БДР, БДДС, Баланс

### **8 июля (среда), 12.00 по Мск. Живой вебинар с Мариной Гусевой**

- Детальный разбор кейса по бюджетам/отчетам, ответы на вопросы участников
- Запись вебинара доступна для просмотра на следующий день

### **3. УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА**

10 – 13 июля

= 2 часа  
видео в общей сложности

= 2 задания  
с обратной связью от эксперта

= 1 видеоурок  
с разбором кейса

### **Почему нельзя принимать управленческие решения на основе данных бухучета**

- Что такое управленческий учет. Отличия от бухгалтерского учета
- Зачем упр. учет нужен владельцу, генеральному директору, финансовому директору/экономисту

### **Управленческая учетная политика: как не допустить манипуляций с прибылью бизнеса**

- Принципы и методы учета, как они влияют на цифры в отчетности

### **Учет основных средств. Зачем нужна амортизация. Учет НДС в упр. отчетах**

### **Учет затрат: методы расчета себестоимости**

- Direct Costing, Standard Costing
- Экономический смысл расчета себестоимости. Как считать, чтобы эффективно управлять прибылью

**Задание. Расчет себестоимости и прибыли при разных методах учета**

### **Затраты, расходы и выплаты: как не запутаться в понятиях и не допустить ошибок при расчете**

- Этапы операционного цикла компании: закупки, оплаты, затраты, расходы. Что они означают и в каких отчетах отражаются
- Прибыль – это разница между доходами и расходами (а не затратами!). Типичные ошибки компаний при расчете прибыли

### **Как организовать сбор данных в управленческие отчеты: что делать, если вы еще в Excel, а что – если вы уже автоматизированы**

**Задание. Кейс:** заполняем цифры в отчетах (БДР, БДДС, Баланс)

**Видеоурок с разбором задания:** как и какие цифры должны отражаться в отчетах

**ПЕРСОНАЛЬНЫЕ  
КОНСУЛЬТАЦИИ  
МАРИНЫ ГУСЕВОЙ**

Июль

**Для тарифа «VIP-  
эксперт»**

**1 час, онлайн-режим**

Вы получите обратную связь от Марины Гусевой по вашей финансовой структуре, форматам бюджетов/отчетов и другим вопросам

- Объективная обратная связь от эксперта
- Корректировки, которые помогут избежать ошибок в дальнейшей работе
- Выявление узких мест и точек роста

## Как проходят занятия

- Каждый участник получает доступ в персональный Личный кабинет на образовательной платформе.
- Там публикуются уроки курсу со всеми необходимыми материалами: видеозаписи, ссылки на справочный материал, ссылки на вебинары.

## Ваш личный кабинет на курсе:

The image shows two screenshots of the ANTI-ТРЕНИНГИ platform. The top screenshot displays the course overview for 'Онлайн-курс Марины Гусевой «Финансы для бизнеса»'. It shows a progress bar for 'Уроков' (0 из 24) and lists sections: 'Введение в курс' (5 уроков) and 'Бюджетирование' (7 уроков). The bottom screenshot shows a video lesson titled '2.2 Бюджетирование: пошаговый алгоритм внедрения'. It includes a list of topics covered in the video, a link to a reference material, and a video player with a presentation slide titled 'ЗАЧЕМ НУЖНА СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ?'. The slide lists key points for the owner, general director, and financial director.

**Темы и уроки (фрагмент):**

**Внутри урока (пример):**

- видео (презентация + спикер)
- ссылка на справочный материал

**АНТИТРЕНИНГИ** Платформа для онлайн-обучения

Курсы  
Уроки  
Сообщения

Онлайн-курс Марины Гусевой «Финансы для бизнеса»  
Уроков 0 из 24

Введение в курс 5 уроков

Бюджетирование 7 уроков

1. На что вам сделать упор в теме Бюджетирование? **НА ПРОВЕРКЕ**

2. Бюджетирование: пошаговый алгоритм внедрения **НОВОЕ**

**АНТИТРЕНИНГИ** Платформа для онлайн-обучения

Курсы  
Уроки  
Сообщения

2.2 Бюджетирование: пошаговый алгоритм внедрения **НОВОЕ**

В этом видео:

- введение в бюджетирование
- пошаговый алгоритм внедрения бюджетного планирования

По этой ссылке вы можете скачать справочный материал по бюджетированию:  
<https://yadi.sk/i/MwBLpmt2Uxdksw>

**ЗАЧЕМ НУЖНА СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ?**

**Владельцу:**

- Полный контроль на каждом уровне: направление, подразделение
- Прозрачность бизнеса
- Объективная оценка деятельности генерального директора
- Знание ключевых показателей, стоимости бизнеса, отдачи на инвестиции

**Генеральному директору:**

- Эффективное использование ограниченных ресурсов
- Оперативная и достоверная отчетность в кратчайшие сроки принятие решений из любой точки мира
- Полная картина деятельности компании, понимание узких мест, прибыльности/рентабельности направлений, проектов и пр.
- Понимание финансовых последствий принятых упр. решений
- Единый язык цифр с руководителями подразделений. Оценка персонала на основе объективных показателей

**Финансовому директору:**

- Освобождение времени от «ручной оперативки» на развитие, стратегию
- Управление прибыльностью и ликвидностью компании
- «Ответы на все вопросы»
- Удовлетворенность работой со стороны владельцев

04:19 | 20:22 1.00x

**Вы можете задавать вопросы эксперту:  
через форму обратной связи под каждым уроком:**

The screenshot displays the ANTIТРЕНИНГИ platform interface. At the top, there is a navigation bar with the logo and the text 'Платформа для онлайн-обучения'. Below this, a video player is visible with a progress bar and a timestamp of 04:19 | 20:22. To the left of the video player, there is a sidebar menu with icons for 'Курсы', 'Уроки', and 'Сообщения'. Below the video player, there is a chat area with a yellow highlight that reads 'Чат поддержки для срочной связи'. Below the chat area, there is a form for asking questions and comments, with a yellow highlight that reads 'Форма обратной связи для вопросов, уточнений, комментариев:'. The form includes a text input field with the placeholder text 'Здесь вы можете задать вопрос Марине Гусевой по теме урока' and two buttons: 'Сохранить черновик' and 'Отправить на проверку'. At the bottom of the page, there is a footer with the ANTIТРЕНИНГИ logo and the text 'сервис дистанционного обучения'.

Уроки открываются для просмотра по расписанию курса.

После того, как урок открыт, вы можете просматривать его в комфортном режиме – в любое время, возвращаться к теме, сверяться со справочным материалом, задавать уточняющие вопросы спикеру.

На все срочные вопросы мы отвечаем в течение нескольких часов.

**Ответы от эксперта на вопросы по теме уроков и ваши домашние задания.** На все такие вопросы отвечает лично Марина Гусева – в чате с учеником или на вебинарах, если требуется развернутый вопрос с примерами или слайдами.

**Чем больше и подробнее вы спросите – тем больше узнаете для пользы своего бизнеса!**

**!!** После окончания курса ваш Личный кабинет и материалы в нем доступны вам для свободного просмотра и работы. Срок доступа после курса зависит от выбранного тарифа (про тарифы – ниже).

## Автор и ведущая курса

**МАРИНА ГУСЕВА**

**ЭКСПЕРТ ПО СИСТЕМАМ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА**



- **Управленческий консалтинг**
- **Обучение руководителей и топ-менеджеров**
- **15-летний опыт в разработке и постановке систем управления для бизнеса**

**Генеральный директор и владелец Сибирского офиса компании «ИНТАЛЕВ».** ГК «ИНТАЛЕВ» занимается внедрением систем управления в среднем и крупном бизнесе России и стран СНГ более 20 лет.

Начинала в качестве специалиста бюджетированию, работала финансовым директором.

В 2006 году с нуля создала Сибирский офис «ИНТАЛЕВ» (Новосибирск).

Команда Марины помогла 250+ компаниям повысить качество управления.

Спикер мастер-классов и вебинаров: «Типичные ошибки руководителей в управлении финансами», «Управленческий учет: как контролировать свой бизнес», «Арсенал эффективного руководителя: стратегия, персонал, финансы» и многих других.

Автор экспертных статей по управлению бизнесом. Возможно, вы читали какие-то из них.

## Отзывы ваших коллег по обучению у Марины Гусевой

**ЛАРИСА АВЕРИНА**

директор

“ Очень качественный материал. Особенно полезными были темы по разработке финструктуры и выделению ЦФО. Приходит понимание необходимости ведения управленческого учета даже на самых ранних этапах развития компании. Правильный учет, бюджетное планирование – это одна из точек роста бизнеса.

**НАТАЛЬЯ ВАСИЛЕНКО**

директор

“ Курс удобен в восприятии – четко расставлены акценты на типичных ошибках, которые встречаются в практике многих компаний. Получила необходимые знания и полное понимание того, на что обратить внимание в своей работе (конкретно по определению ЦФО, назначению ответственных). В ходе обучения выявила ряд проблем, вопросов, которые необходимо решить в компании.

**НИКОЛАЙ КЛИМЕНКОВ**

собственник и генеральный директор

“ Все очень доходчиво, спасибо! Получил необходимую информацию, которая поможет правильно и эффективно внедрить управление финансами в своей компании.

**ЕЛЕНА ЖИЛИНА**

финансовый директор

“ Очень благодарна за свежий взгляд. Марина – потрясающе харизматичный спикер, просто и доступно разложила по полочкам сложные вещи. Все лаконично, содержательно, применимо! Очень полезно поучиться новому у специалистов высочайшего уровня.

## Ваши результаты по итогам курса

**Руководители — найдут ответ на главный вопрос: «Что происходит с деньгами в бизнесе? Где моя прибыль?».**

- Узнают, какие инструменты и технологии необходимо внедрить, чтобы контролировать финансовый результат.
- Как ставить задачи специалистам в своей компании, чтобы управлять через цифры и получать нужную прибыль.

**Финансисты — освоят бизнес-подход к управлению финансами. Это серьезное повышение квалификации и перспективы карьерного роста.**

- Как реализовать управление через бюджеты, от выделения ЦФО до правильных форм бюджетов.
- Как настроить отчетность, которая будет полезной для бизнеса.

**А еще экономия сил и времени на поиск информации такого качества в открытом доступе. «Самостоятельно я искала бы столько полезной системной информации полгода, не меньше!» – отзыв нашей участницы.**

## Варианты участия

### Тариф «Эконом» | 3.900 руб.

Участие в курсе **по одной** из тем на выбор:

1. Финансовая структура
2. Управление через бюджеты/отчеты
3. Управленческая учетная политика

Без обратной связи от эксперта и участия в вебинарах.

Доступ к материалам в течение **3 недель** после окончания курса.

### Тариф «Оптимальный» | 17.000 руб.

- Все видеоуроки и материалы по курсу.
- Справочный материал по всему курсу в PDF (остается у вас навсегда!).
- 2 живые встречи с Мариной Гусевой (+ записи на следующий день).
- Обратная связь от эксперта по вашим вопросам и домашним заданиям.

Доступ к материалам в течение **2 месяцев** после окончания курса.

### Тариф «VIP-эксперт»

**только для собственников и директоров | 25.000 руб.**

- Все видеоуроки и материалы по курсу.
- Справочный материал по всему курсу в PDF (остается у вас навсегда!).
- 2 живые встречи с Мариной Гусевой (+ записи на следующий день).
- Обратная связь от эксперта по вашим вопросам и домашним заданиям.

Доступ к материалам в течение **4 месяцев** после окончания курса.

**+++ Экспертная консультация с Мариной Гусевой** (1 час, онлайн-формат) по управлению финансами в вашем бизнесе. Вы получите обратную связь от эксперта по вашей финансовой структуре, форматам бюджетов/отчетов и другим вопросам.

- Объективная обратная связь от эксперта
- Корректировки, которые помогут избежать ошибок в дальнейшей работе
- Выявление узких мест и точек роста

**Записаться на курс**